

可可西里的温暖—彩虹屋校舍美化

一期项目结项报告

报告人：厦门市泉水慈善基金会 玉树州热哇慈善会

时 间：2020年12月3日

一、项目背景

玉树藏族自治州位于青海省西南部，地处青藏高原腹地，境内平均海拔4493.4米，高寒缺氧、日温差大、年温差小、紫外线强烈，气候恶劣。散落在高原的偏远牧区乡村学校（如幼儿园、教学点），房屋校舍风化速度较快，屋顶容易出现裂缝，漏水严重，墙壁泡水发霉，墙皮脱落，严重影响师生们的日常教学和生活。

由于地方教育部门和学校经费紧张，无力做频繁的修缮。夏天雨季，师生们只能眼睁睁地看着屋外大雨，室内小雨。冬天冰雪融化时，雪水又会渗入墙壁，教室里潮湿阴冷。

为了改善该地区乡村小学及教学点的这一现状，厦门市泉水慈善基金会（以下简称“泉水基金会”）和玉树州热哇慈善会（以下简称“热哇慈善会”）联合发起“可可西里的温暖—彩虹屋校舍美化”专项，并获得玉树州民政局的书面批复同意（附件1《玉树州民政局项目批复文件》），以及玉树市教育局领导的口头同意与支持。

二、项目开展状况

“彩虹屋校舍美化”一期项目共有4所玉树市的学校申请（附件2《项目申请书—学校》），申报修缮总面积为2488平方米。作为项目执行方，热哇慈善会经过多方询比价与评估，最终选择与玉树华宁商贸有限公司签订合同（附件3《施工协议》），明确要求施工方按期保质施工，特别是要确保施工材料无毒无害，严格符合国家标准（附件4《施工材料检验合格报告》）。

2020年10月1日，“可可西里的温暖—彩虹屋校舍美化”项目在玉树市下拉秀镇的当卡村教学点、高强村教学点、下拉秀镇中心幼儿园、白玛教学点等四所学校正式开展项目施工。施工过程中，热哇慈善会组织义工多次前往施工现场监工，确保工程质量满足要求以及按进度完成。截至验收完成之日，热哇慈善会共组织14次下乡开展项目工作。

四个教学点虽地处同一乡镇，但相距甚远，施工面积较大，加之10月份雨雪天气较多，给项目施工带来了诸多不便，但在不影响工程质量的前提下，施工团队加快进度，尽力完成校舍美化施工。

10月 25 日，泉水基金会与热哇慈善会联合验收组前往玉树州，依次对高强村教学点、当卡村教学点、下拉秀中心幼儿园、白玛教学点等学校以及项目缘起的新寨扎芒教学点进行实地验收。当时受气候影响项目学校并未全部完工，验收组仔细检查施工细节，并与校方、工程队交流施工开展情况。

2020 年的 11 月 15 日，作为“彩虹屋校舍美化”一期项目的首批学校，四个教学点均顺利完成项目施工。热哇慈善会也在该日再次前往学校现场检验施工状况，依照施工协议的标准和要求，施工方全部完成施工作业内容。最终实际修缮面积为 3480 平方米，超过申请面积 992 平方米，但超过部分施工方未收费。

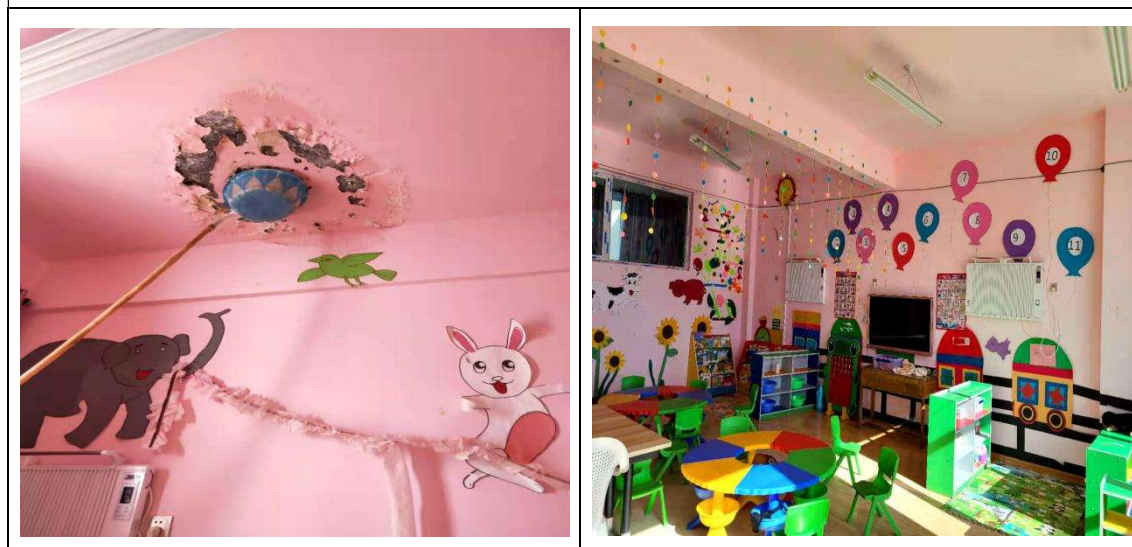
以下将主要从“主体施工材料、工程完成度、施工细节、工程牢固度、美观度”等五个维度反馈本次验收结果。

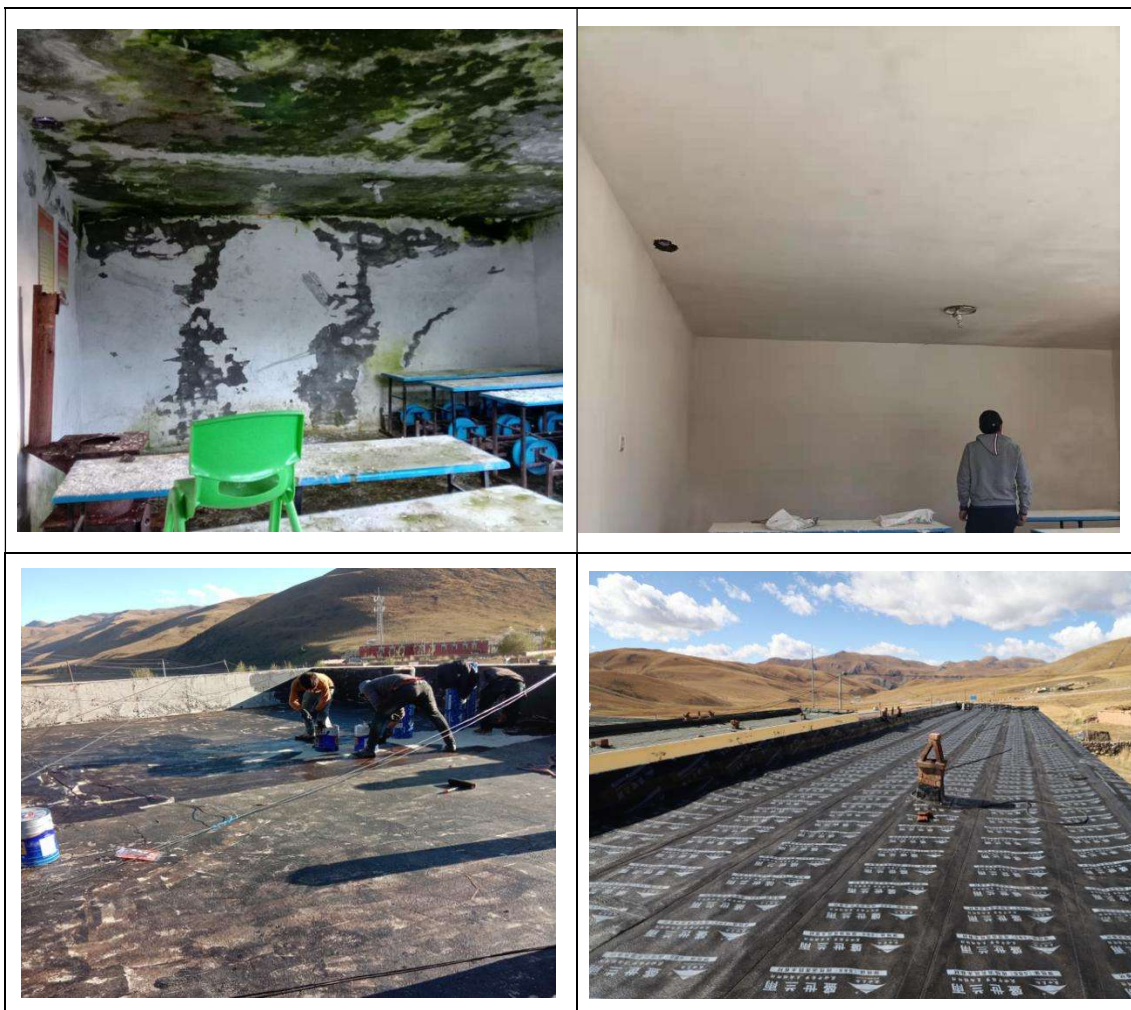
1、当卡教学点

申报面积 1098 平方米，实际完成施工面积 1570 平方米。

主体施工材料	工程完成度	施工细节	工程牢固度	美观度
弹性体改性沥青防水卷材	屋顶外部防水工程已完成，内墙补缝刷漆均已完成。	1、做工仔细、卷材连接处缝合紧密，无缝隙 2、抹白灰和刷漆处平整，与原貌接近。	沥青卷材粘合度较高，不脱落，墙壁抹灰牢固，无墙灰脱落。	1、沥青卷材贴合屋顶，与原样貌无差别； 2、室内刷粉色漆后恢复原貌。

施工前后对比图





2、高强教学点

申报面积 304 平方米，实际完成施工面积 340 平方米。

主体施工材料	工程完成度	施工细节	工程牢固度	美观度
弹性体改性沥青防水卷材	屋顶外部防水工程、内墙尚缝补刷漆均已完成。	1、做工仔细、卷材连接处缝合紧密，未发现缝隙； 2、补刷的外墙平整度不够。	沥青卷材粘合度较高，不会脱落。	沥青卷材贴合屋顶，站在地面看跟原样貌无差别，室内刷漆已完成。
施工前后对比图				



3、白玛教学点

申报面积 304 平方米，实际完成施工面积 340 平方米。

主体施工材料	工程完成度	施工细节	工程牢固度	美观度
弹性体改性 沥青防水卷材	屋顶外部防水工 程、内墙粉刷均已 完成。	做工仔细、卷材连 接处缝合紧密，未 发现缝隙，内墙壁 粉刷平整。	沥青卷材粘合度 较高，不会脱落，内 墙粉刷紧实。	沥青卷材贴合屋 顶，与原样貌无 差别，内墙壁粉 刷后粘合度高。



4、下拉秀镇中心幼儿园

申报面积 782 平方米，实际完成施工面积 1230 平方米。

主体施工材料	工程完成度	施工细节	工程牢固度	美观度
弹性体改性 沥青防水卷材	屋顶外部防水工 程、内墙粉刷均已 完成。	做工仔细、卷材连 接处缝合紧密，无 缝隙，内墙粉刷平 整无色差。	沥青卷材粘合 度较高，不会 脱落。	沥青卷材贴合屋 顶，与原样貌无差 别，内墙粉刷后粘 合度高，基本恢复 原貌。

施工过程中及前后对比图



本项目完成后，四所学校的房屋校舍的安全性、使用性、美观性等方面，得到了极大的改善。教室顶层不再漏水，宿舍不再冰冷，食堂不再潮湿发霉，墙壁焕然一新，“彩虹屋校舍美化”项目为这些教学点创造了更安全温暖的教学生活环境，得到了当地学校的一致好评。热哇慈善会将本项目向玉树市教育局汇报，也得到教育局领导的赞许。

三、项目总结及建议

1、财务开支

在项目周期内，预算资金 228615.00 元全部合法合规执行完毕，其中校舍修缮费用为 212615.00 元，费用占比 93%；项目执行费用为 16000.00 元，费用占比 7%，各项财务收入与开支账务清楚（详见附件 5《财务支出明细》、附件 6《各类票据》）。

2、需注意的问题

项目完工后，还需要执行方热哇慈善会与校方保持沟通，跟进防水效果，如

有条件需做好防水测试,特别是在雨雪天气时了解校舍防水情况。如有质量问题,则需在第一时间联系和协调施工方解决。

3、改进建议

(1) 在项目实施过程中,实际施工面积比申报面积多出 992 平米,此 992 平米的施工造价由施工方自行承担。此后的项目执行过程中,项目团队需更加完善详细地做好前期基础调研工作,最大限度地减小项目计划和实际实施之间的误差,确保项目更顺畅地开展实施。

(2) 综合各因素考虑,县教育局表示不方便具体参与对接,但支持此项目在该地区开展,建议直接与中心校和乡镇政府对接项目开展,今后项目也将直接与中心校和乡镇政府对接,减少沟通的时间成本,让项目更高效执行。

(3) 验收发现,高强村教学点所修缮的学生宿舍楼只有 2 间宿舍在用(面积占比四分之一左右),其他房间则用于堆积杂物。建议修缮前需了解使用面积占比,若实际使用面积较少的,需进行更严格的评估,避免资源浪费。同时,若学校学生数太少,很有可能在短期内被撤并,因此也要审慎评估。

(4) 此次项目缘起学校扎芒教学点的修缮采用了彩钢材料,整洁大方,观感较好,费用 120 元/平米(不包括室内刷墙上漆);其他四个教学点所使用的是弹性体改性沥青防水卷材,80 元/平米左右(包含内墙修补)。据当地老师反馈,两种材料各有利弊,后续该选择哪种材料进行修缮,需请热哇慈善会因地制宜,协同专业人士评估决定。

(5) 与项目学校签订修缮协议,明确双方的权利与义务,如要求学校在施工期间做好学生的安全教育与管理工作,确保施工过程中的学生人身安全。

(6) 高原地区气候环境比较恶劣,建议本项目实地调研及监工工作全权委托热哇慈善会开展,泉水基金会每年天气较好的月份进行验收。

本次 4 个教学点为该项目的试点实施学校,在广大的玉树藏族自治州,特别是牧区乡村小学,校舍建设不完善的情况比比皆是,存在安全隐患,给师生们的学习和生活带来很多不便。项目团队以一期项目为试点,规范做好学校的调研和协调、做好施工方的监督和沟通、做好本机构的财务监管,保证项目顺利进行和结项,不断总结经验和提升项目管理水平,希望更多的牧区乡村学校得到合理的改善,让更多的高原藏区师生们受益。

附件：

- 1、玉树州民政局项目批复文件
- 2、项目申请书—学校
- 3、施工协议
- 4、施工材料检验合格报告
- 5、项目财务收支明细表
- 6、财务票据